



CONFÉRENCE DE L'IORWG

International Operational Risk Working Group
Rabat, du 24 au 26 avril 2013

DISCOURS DE MONSIEUR LE WALI

Mesdames, Messieurs,

Il m'est agréable de vous souhaiter la bienvenue au Maroc et de vous exprimer, au nom de l'ensemble du personnel de Bank Al-Maghrib, mes vifs remerciements pour votre participation à cette conférence qui intervient, comme vous le savez, dans un contexte international marqué par la crise financière où la gestion des risques n'a jamais été autant mise au devant de la scène. Elle constitue, en effet, un élément clé d'une bonne gouvernance, particulièrement pour les banques centrales dont le principal actif est leur crédibilité et la confiance qu'elles doivent inspirer à tout moment et en toute circonstance.

La tenue de votre conférence au Maroc me donne ainsi l'opportunité de souligner l'importance que j'accorde à la gestion des risques. En effet, l'élaboration d'une cartographie des risques selon une approche structurée et concertée et sa mise à la disposition du management, en tant qu'outil de gestion et de pilotage des activités, permet une meilleure maîtrise des risques majeurs pouvant impacter l'atteinte de nos objectifs aussi bien stratégiques qu'opérationnels.

A mon sens, il est important pour les banques centrales, en leur qualité de régulateur, d'être à l'état de l'art dans ce domaine afin de donner l'exemple au secteur bancaire et à la place financière dans son ensemble.



Ainsi, depuis 2005, j'ai veillé personnellement à l'introduction de l'approche par les risques au sein de Bank Al-Maghrib, dans le cadre de la restructuration de notre système de contrôle interne, prévue par notre premier plan stratégique qui a couvert la période 2004-2006. Nous avons pour cela adopté, conformément aux standards internationaux et aux meilleures pratiques, une démarche de gestion des risques participative avec une organisation appropriée dotée des compétences requises en la matière.

Aussi, j'ai suivi de près la dynamique d'amélioration continue du processus « risques et contrôle interne », au même titre que les autres processus d'activité de la Banque, dans le cadre de la mise en œuvre et le maintien de notre système de management de la qualité, certifié depuis 2008 par rapport à la norme ISO 9001. Je considère que, dans son cycle d'amélioration continue, le processus de gestion des risques doit pleinement s'intégrer à l'environnement de contrôle global de l'organisation et contribuer à l'amélioration générale de la performance.

Par ailleurs, eu égard au renforcement du cadre stratégique de la Banque et à l'importance des projets structurants engagés depuis 2004, notre dispositif de gestion des risques a été élargi aux risques stratégiques et aux risques projets. En parallèle, et en raison des mutations induites par le contexte de crise internationale, le cadre de gestion des risques financiers a été amélioré à travers, notamment, le perfectionnement des indicateurs de performance et des risques, contribuant ainsi à une meilleure gouvernance.

Cette dynamique d'amélioration, instaurée depuis quelques années déjà, sera poursuivie dans le cadre du plan stratégique actuel (2013-2015) en vue de renforcer le pilotage par les risques dans le cadre d'une vision intégrée pour une atteinte efficace de nos objectifs.

Les efforts déployés ainsi que les avancées enregistrées nous ont convaincu de soumettre le processus de gestion des risques tant à des évaluations en interne (autoévaluation et mission d'audit interne) qu'à des revues externes (peer review) effectuées par des organismes dont l'expérience est reconnue en la matière, et dont je salue la présence parmi vous aujourd'hui à cette conférence.

J'ai, par ailleurs, encouragé l'adhésion de notre Institut à votre groupe dès 2007, en vue de favoriser les échanges et la coopération dans le domaine de la gestion des risques, facteur clé de cette dynamique d'amélioration. Votre conférence constitue, en effet, une plateforme pour l'échange d'expériences, le renforcement du partenariat, et le développement de la coopération



PUBLIC

nord-sud, mais également sud-sud, dans l'intérêt de la communauté des banques centrales et des institutions membres. D'ailleurs, en matière de coopération, nous sommes également régulièrement sollicités par des banques centrales, particulièrement du continent africain, pour partager avec elles notre expérience en matière de gestion des risques.

Votre conférence se propose de traiter des thèmes d'actualité qui interpellent les décideurs à plus d'un titre. Ainsi en est-il des thèmes relatifs à « la mesure et l'évaluation du risque de réputation des banques centrales », aux « approches avancées d'évaluation du risque opérationnel » et à « la tolérance et l'appétence au risque ».

Ces thèmes revêtent une importance particulière dans le contexte actuel, d'autant plus que nos institutions, qui dans certains cas ont été amenées à prendre des mesures non conventionnelles, connaissent des changements importants tant au niveau de leurs rôles et responsabilités que de leur organisation. Il est primordial que la gestion des risques, en tant qu'élément central du cadre de gouvernance comme j'ai eu à l'évoquer au début de mon intervention, accompagne ces changements pour nous aider à relever les défis qui sont les nôtres.

Grâce à vos échanges et la qualité des intervenants qui ne manqueront pas de partager avec vous leur savoir faire, les attentes quant aux résultats de la conférence se font de plus en plus grandes. Je reste convaincu qu'ils seront traités avec un grand intérêt par nos différentes institutions.

Je souhaite plein succès à vos travaux et vous réitère mes remerciements pour votre présence.

Il me plait, enfin, de vous inviter vous et vos accompagnants à profiter de votre séjour au Maroc et à Rabat, ville impériale récemment inscrite sur la liste du patrimoine mondial de l'UNESCO, pour découvrir son héritage et sa richesse millénaire.